



Gabriela Lenartowicz
Posłanka na Sejm RP
Klub Parlamentarny Koalicja Obywatelska

Pan Jakub Jaworowski
Minister Aktywów Państwowych

Do wiadomości:
Pan Jan Grabiec,
Szef Kancelarii Prezesa Rady Ministrów

Szanowny Panie Ministrze,

w nawiązaniu do wcześniejszej korespondencji dotyczącej sytuacji spółki RAFAKO S.A. (dalej: „RAFAKO”, „spółka”) w sprawie możliwego zaangażowania podmiotów z Grupy Polskiego Funduszu Rozwoju, w szczególności Agencji Rozwoju Przemysłu (dalej „ARP”, „Agencja”), w zachowanie potencjału technologicznego i kadrowego spółki, a także w związku z tym, że Kancelaria Prezesa Rady Ministrów wskazała Ministerstwo Aktywów Państwowych jako właściwe do udzielenia odpowiedzi na list otwarty Związków Zawodowych działających w RAFAKO, zwracam się z uprzejmą prośbą o przedstawienie decyzji, jakie zostały podjęte w wyniku rozmów Zarządu ARP z syndykiem masy upadłości RAFAKO na temat modelu ratowania zasobów spółki wraz z uzasadnieniem.

Rozmowy Zarządu ARP z syndykiem masy upadłości RAFAKO trwają od początku stycznia 2025 r. i dotychczas nie przedstawiono rezultatów tych rozmów. Syndyk wielokrotnie, także publicznie, deklarował gotowość do tego, by w każdej chwili wydzierżawić zorganizowaną część przedsiębiorstwa, co umożliwi kontynuację działalności nowego podmiotu z zachowaniem miejsc pracy. Jak wskazał, prace powinny zakończyć się do końca lutego tego roku, a to oznacza, że czasu na wypracowanie sposobu zagospodarowania majątku i zasobów kadrowych jest coraz mniej.

Zdaję sobie sprawę, że proces ratowania zasobów RAFAKO – już po ogłoszeniu upadłości – może być utrudniony z wielu powodów, a jednym z nich jest fakt, że ostatni zarząd spółki nie przedstawiał rzeczywistych danych o jej sytuacji. Kolejną kwestią jest także to, że UOKiK krytycznie ocenił sposób wdrażania planu restrukturyzacji, który nie był realizowany zgodnie z założeniami przyjętymi na etapie wydania decyzji o udzieleniu pomocy publicznej.

Mimo tych obiektywnych trudności, ufam, że instytucje państwowe wkrótce zakończą prace nad projekcją finansową i nowym modelem operacyjnym RAFAKO, nad którym pracuje zarząd Agencji Rozwoju Przemysłu. Przyjęłam też z satysfakcją zapewnienia Pana Ministra o tym, że rządowa pomoc dla RAFAKO jest wciąż możliwa, ponieważ nie ulega wątpliwości, że jest to zgodne z interesem publicznym.

Przekonanie o pozytywnych wynikach tych prac są tym większe, że – pomimo tego, że RAFAKO nie znajduje się w nadzorze MAP – podmioty z udziałem Skarbu Państwa i nadzorowane przez resort aktywów państwowych, tj. Polski Fundusz Rozwoju – FIZAN jako mniejszościowy akcjonariusz RAFAKO czy też Agencja Rozwoju Przemysłu, a także państwowe instytucje finansowe i banki, były od dłuższego czasu zaangażowane w rozwiązywanie problemów Spółki i deklarowały realne wsparcie w procesie naprawczych zanim zarząd Spółki złożył wniosek o ogłoszenie upadłości. To czyni te podmioty właściwymi w zakresie racjonalnego zaangażowania w wypracowanie scenariusza zachowania zasobów RAFAKO.

Wierzę, że te rezultaty tych prac będą wpisywały się w szerszy plan odbudowy potencjału przemysłowego, który jest bardzo potrzebny w kontekście przyspieszenia realizacji inwestycji w transformację polskiej energetyki i podnoszenia konkurencyjności gospodarki. Jest również elementem budowania niezależności polskiego sektora wykonawstwa energetycznego od zagranicznych koncernów.

Odbudowa RAFAKO jako podmiotu o kompetencjach Generalnego Wykonawcy w energetyce i ciepłownictwie jest szansą na wzmocnienie potencjału polskiego sektora firm wykonawczych. Polskie przedsiębiorstwa powinny być w szerszym zakresie włączone w łańcuch dostaw (tzw. *local content*) projektów dekarbonizacyjnych. Jest to szczególnie istotne, gdy obserwujemy, że spółki wykonawcze z udziałem Skarbu Państwa borykają się z poważnymi problemami w związku z realizacją inwestycji ważnych dla stabilności systemu energetycznego. Tym bardziej zasadne i uzasadnione biznesowo jest wzmocnienie – za pośrednictwem RAFAKO – tego sektora, zwłaszcza że skala działalności spółki zawsze miała wymiar ogólnopolski, a także międzynarodowy.

RAFAKO realizowało inwestycje strategiczne dla bezpieczeństwa energetycznego naszego kraju i teraz można wykorzystać te doświadczenia w projektach modernizacji energetyki zawodowej, dekarbonizacji sektora ciepłownictwa, a także w projektach energetyki jądrowej. Warto rozważyć zaangażowanie spółki w projekty związane z budową wież wiatrowych, które są prowadzone przez Grupę Przemysłową Baltic w portfolio Agencji Rozwoju Przemysłu. Potencjał RAFAKO mógłby zostać oceniony w kontekście wykorzystania w projektach, których celem ma być zwiększenie potencjału krajowego w zakresie produkcji amunicji wielkokalibrowej, na które rząd przeznaczył 3 mld PLN z Funduszu Inwestycji Kapitałowych. Poza tym, aktywa węglowe będą wykorzystywane w systemie elektroenergetycznym dłużej niż zakładano, bo wymaga tego stabilność i bezpieczeństwo dostaw, co wiąże się z koniecznością inwestycji w tym sektorze, które może stanowić stabilne źródło przychodów nowej spółki RAFAKO. Kolejnym strumieniem przychodów mogą być nowe inwestycje w źródła wytwórcze (gazowe) zapowiadane przez koncerny energetyczne.

Wierzę, że rządowy sukces związany z zachowaniem potencjału Huty Częstochowa, zostanie powtórzony w przypadku spółki RAFAKO i uda się wdrożyć scenariusz, który pozwoli na zachowanie potencjału technologicznego, produkcyjno-projektowego i wykonawczego spółki RAFAKO.

Z wyrazami szacunku,