



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.77.2025

IK: 1081657

Warszawa, 24 marca 2025 r.

**Pani
Gabriela Lenartowicz
Posłanka na Sejm
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowna Pani Posłanko,

odpowiadając na pismo w sprawie przedstawienia informacji w zakresie rozważanego modelu ratowania zasób Rafako S.A. w upadłości z siedzibą w Raciborzu (dalej: Rafako, Spółka), poniżej przedstawiam następujące.

Na wstępie należy wskazać, że aktualna kondycja Rafako wynika z długoletnich zaniedbań oraz niewłaściwych decyzji podejmowanych do 2023 r. Sytuacja Rafako zaczęła się istotnie pogarszać od 2019 r., kiedy to narastały problemy finansowe i operacyjne Spółki, wynikające zarówno ze złych decyzji biznesowych, jak i braku odpowiedniego wsparcia oraz strategii stabilizacyjnej. Niedostateczne działania naprawcze w tamtym czasie doprowadziły do poważnego zagrożenia dla przyszłości Rafako, a w konsekwencji do postawienia Spółki w grudniu 2024 r. w stan upadłości.

Ministerstwo Aktywów Państwowych już od dłuższego czasu dostrzega konieczność podjęcia skutecznych działań w celu ustabilizowania sytuacji Rafako oraz ochrony miejsc pracy, a także zabezpieczenia kontraktów. Problemy finansowe Spółki oraz wyzwania związane z jej dalszym funkcjonowaniem nie pozostają bez wpływu na polski przemysł energetyczny, na podmioty współpracujące, a przede wszystkim na lokalną społeczność. Z uwagi na to, że Minister Aktywów Państwowych nie dysponuje instrumentami umożliwiającymi bezpośrednio wsparcie podmiotów znajdujących się w trudnej sytuacji finansowej, resort zwrócił się do spółek z udziałem Skarbu Państwa, w tym Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. (dalej: ARP) oraz Polskiego Funduszu Rozwoju S.A., których podstawowa działalność gospodarcza polega na podejmowaniu działań wspierających rozwój gospodarczy oraz udzielaniu środków pomocowych w procesach restrukturyzacyjnych przedsiębiorstw znajdujących się w trudnej sytuacji lub działających w sektorach kluczowych dla gospodarki, z prośbą o przedstawienie możliwości ewentualnego wsparcia Rafako. Przeprowadzone jeszcze w 2024 r. rozmowy z udziałem ww. spółek i przedstawione propozycje zmierzające do ustabilizowania sytuacji Rafako, nie pozwoliły jednak osiągnąć porozumienia, z uwagi na brak akceptacji ze strony Zarządu Rafako, jak i jej głównych akcjonariuszy i wierzycieli.

Obecnie ARP prowadzi dialog z Syndykiem Rafako w celu przywrócenia zdolności prowadzenia przez Spółkę działalności. W ramach wielopoziomowych działań ARP uczestniczy w rozmowach z potencjalnym inwestorem w kwestii przejęcia Spółki oraz stworzenia efektywnego modelu finansowania. Należy mieć na uwadze, że głównym wyzwaniem, w ramach ewentualnych działań, pozostaje zabezpieczenie portfela zamówień w perspektywie krótko i średnioterminowej, co stanowiłoby fundament do odzyskania długoterminowej stabilności operacyjnej przedsiębiorstwa Rafako.

Ministerstwo Aktywów Państwowych dąży do znalezienia rozwiązań sprzyjających dalszemu funkcjonowaniu Rafako oraz zapewnieniu miejsc pracy dla jej pracowników. Jednakże jej obecna katastrofalna sytuacja, wynikająca z wieloletnich zaniedbań i braku wsparcia w okresie poprzednich rządów, wymaga poniesienia znacznych wysiłków w obszarze pozyskania finansowania i wypracowania optymalnej ścieżki działania w zakresie umożliwienia kontynuacji działalności przedsiębiorstwa Rafako w perspektywie długoterminowej na rynku energetycznym. W resorcie obecnie prowadzone są analizy i konsultacje z potencjalnymi interesariuszami, które pozwolą na ocenę dostępnych możliwości oraz wybór optymalnej ścieżki działania w zakresie umożliwienia prowadzenia działalności przedsiębiorstwa Rafako w perspektywie długoterminowej. Z uwagi jednak, że rozważane rozwiązania wymagają jeszcze przeprowadzenia wieloaspektowych analiz, ich ujawnienie na obecnym etapie jest zdecydowanie przedwczesne.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Robert Kropiwnicki
sekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1081657.3956697.3155403